

MATRIZ METODOLÓGICA DE IMPLEMENTACIÓN

Sistema Nacional de Diálogo Social para la Transformación de la Conflictividad Ambiental

1. Objetivo de la Matriz

Orientar la implementación territorial e interinstitucional del Sistema mediante una planificación estructurada por fases, responsables, instrumentos, indicadores y resultados esperados.

2. Matriz de Implementación (Versión Inicial)

Fase / Etapa	Objetivo Operativo	Acciones Principales	Actores Responsables	Instrumentos / Herramientas	Indicadores de Éxito	Resultados Esperados
1. Identificación del conflicto	Reconocer tensiones socioambientales y actores involucrados	Levantamiento territorial, recepción de alertas, consulta comunitaria, revisión normativa	MADS, SINA, autoridades locales, organizaciones sociales	Formatos de reporte, sistemas de información, mapeo	Conflictos registrados y categorizados	Priorización clara y validada con comunidades
2. Caracterización	Comprender causas estructurales del conflicto	Análisis socioecológico, entrevistas, análisis de poder, riesgos y derechos	MADS + academia + consejos territoriales	Matriz de caracterización, mapas SIG, diagnósticos sociales	Informes técnicos elaborados y socializados	Base de análisis para acuerdos
3. Activación institucional	Definir entrada y lineamientos de acción estatal	Convocatoria a entidades, protocolos COATS, rutas de atención	MADS, Ministerio del Interior, gobernaciones	Protocolos intersectoriales, plan de acción	Rutas activadas con actas de inicio	Coordinación institucional operativa
4. Diálogo territorial	Construir acuerdos mediante participación incidente	Mesas de diálogo, metodologías colaborativas, consulta diferencial	Comunidades, autoridades étnicas, sector privado	Guías metodológicas, actas, mediación	Número de mesas realizadas y asistencia incidente	Confianza institucional, agendas compartidas
5. Concertación de acuerdos	Formalizar compromisos vinculantes	Negociación, priorización, firma de acuerdos	Instituciones del Estado, actores territoriales	Actas, compromisos con cronograma, veedurías	Acuerdos firmados y publicados	Aprobación legítima y responsable

Fase / Etapa	Objetivo Operativo	Acciones Principales	Actores Responsables	Instrumentos / Herramientas	Indicadores de Éxito	Resultados Esperados
6. Implementación	Ejecutar compromisos establecidos	Gestión técnica, inversión, seguimiento institucional	Entidades ejecutoras sectoriales	Plan de inversión, proyectos, reportes	% de implementación por indicador	Reducción de tensiones y avances verificables
7. Seguimiento y evaluación	Garantizar cumplimiento y trazabilidad	Indicadores, auditoría social, plataformas abiertas	MADS, organismos de control, veedurías	Observatorio ambiental, reportes públicos	Reportes periódicos publicados	Transparencia y rendición de cuentas
8. Transformación y cierre	Convertir acuerdos en políticas sostenibles y prevenir recurrencia	Evaluación de impactos, institucionalización, pedagogía	Gobierno + comunidades + cooperación	Informes finales, lineamientos, reformas	Sostenibilidad de acuerdos y replicabilidad	Disminución permanente de conflictividad

3. Enfoques transversales aplicados en la matriz

- Derechos Humanos y protección a defensores
- Enfoque territorial e intercultural
- Diferencial (género, etnia, ciclo de vida, discapacidad)
- Acción sin daño y prevención de riesgos
- Justicia ambiental y distribución ecológica

4. Requerimientos habilitantes para implementación

Componente	Requisito	Ejemplo
Gestión institucional	Equipo técnico territorial	Unidades de diálogo ambiental regionales
Normatividad	Protocolos y resoluciones que formalicen el Sistema	Decreto de creación + manual metodológico
Financiamiento	Presupuesto multianual	Regalías, cooperación internacional, inversión sectorial
Información	Plataforma pública y bases de datos	Observatorio de Conflictividad Ambiental
Capacidades	Formación en resolución de conflictos	Diplomados, talleres, certificaciones

5. Riesgos y estrategias de mitigación

Riesgo	Impacto	Estrategia Mitigadora
--------	---------	-----------------------

Riesgo	Impacto	Estrategia Mitigadora
Falta de voluntad institucional	Paraliza acuerdos	Formalización con normativa vinculante
Participación no incidente	Simulación de diálogo	Protocolos con poder vinculante y control social
Riesgo a defensores	Escalamiento violento	Implementación plena de Escazú + alertas tempranas
Debilidad territorial	Fragmentación	Equipos regionales de apoyo técnico